

# MOLSON

## INDUSTRIES LIMITED

Post Office Box 1600, Place d'Armes, Montreal, Canada

To the shareholders of Molson Industries Limited  
(formerly *Molson Breweries Limited*)

October 4, 1968

OCT - 7 1968

It is with pleasure we advise you that the offer to the shareholders of Anthes Imperial Limited has been accepted by the holders of over 90% of its common shares. As the offer was not made to residents of the United States who hold approximately 8% of the common shares, the offer was accepted by holders of over 98% of the common shares to whom it was made.

Since the expiry of the initial offer period on September 6, 1968 the following steps have been taken in regard to the corporate and management organization of Molson and Anthes.

In order to indicate the broader scope of its operations the name of your Company has been changed to Molson Industries Limited. Its Head Office is located in Montreal and its Executive Offices in Toronto.

A new wholly-owned subsidiary called Molson Breweries of Canada Limited has been incorporated to conduct the brewing business of the Company. Its Head Office and Executive Offices are at Montreal.

As Molson Industries Limited has acquired more than 90% of the common shares of Anthes Imperial Limited, it becomes a subsidiary of your Company.

As a result, the combined operations of Molson and Anthes will operate as three groups:

*Brewing Group* — comprising the brewing operations of Molson;

*Canadian Industrial Group* — comprising the Canadian operations of Anthes; and,

*U.S. and International Industrial Group* — comprising the U.S. and International operations of Anthes.

The staff functions of the parent Company will be grouped under —

*Finance,*  
*Corporate Services, and*  
*Corporate Development.*

Each of the operating and staff groups will be responsible to a Senior Vice-President who, in turn, will report to the President and Chief Executive Officer.

In accordance with previous advice to you in that regard, the number of directors has been increased from 14 to 18. As a consequence, the board of Molson Industries Limited consists of the following:

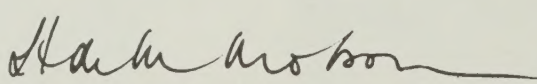
T. H. P. MOLSON	N. E. WHITMORE
HON. H. DEM. MOLSON	J. D. MOLSON
P. BIENVENU	J. T. BLACK
D. M. CHENOWETH	D. G. WILLMOT
H. C. F. MOCKRIDGE, Q.C.	G. B. WATERMAN
P. D. CURRY	D. LAKIE
R. LETOURNEAU, Q.C.	E. H. ORSER
D. S. HARVIE	H. N. BAWDEN
M. McCAMMON, Q.C.	W. P. FRANKENHOFF

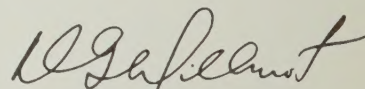
In addition, the following were elected or appointed officers of your Company:

T. H. P. MOLSON	— Hon. Chairman of the Board
HON. H. DEM. MOLSON	— Chairman of the Board
D. M. CHENOWETH	— Vice-Chairman of the Board
D. G. WILLMOT	— President and Chief Executive Officer
MORGAN McCAMMON, Q.C.	— Senior Vice-President, Corporate Services
J. T. BLACK	— Senior Vice-President, Brewing Group
A. G. McCAUGHEY	— Senior Vice-President, Finance and Treasurer
E. H. ORSER	— Senior Vice-President, Corporate Development
D. LAKIE	— Senior Vice-President, Canadian Industrial Group
G. B. WATERMAN	— Senior Vice-President, U.S. and International Industrial Group
T. S. DRAKE	— Vice-President, Corporate Planning
K. A. F. GATES	— Vice-President, Law
J. B. JOLLEY	— Vice-President, Secretary and Solicitor
R. J. STUART	— Vice-President, Industrial Relations
W. W. CARRICK	— Corporate Controller, Industrial Group
C. R. COOK	— Corporate Controller, Brewing Group
K. LAURSEN	— Assistant-Treasurer
GODFROY MARIN	— Assistant-Secretary
M. C. PAYNE	— Assistant-Treasurer

Your directors are of the opinion that the combination of Molson and Anthes has created a strong, exciting, broadly-based Canadian corporate enterprise, soundly organized and with proven capable management. We therefore look to the future with enthusiasm and confidence.

For your additional information, enclosed is a booklet containing the full text of the attributes attaching to the classes of shares of the authorized capital of the Company.

  
Chairman of the Board

  
President



Ainsi que vous l'avez déjà appris dans un avis précédent, le nombre des administrateurs a été porté de 14 à 18. Le conseil d'administration des Industries Molson Limitée se compose donc des membres suivants:

T. H. P. MOLSON	N. E. WHITMORE
HON. H. DE M. MOLSON	J. D. MOLSON
P. BIENVENU	J. T. BLACK
D. M. CHENOWETH	D. G. WILLMOT
H. C. F. MOCKRIDGE, C.R.	G. B. WATERMAN
P. D. CURRY	D. LAKIE
R. LETOURNEAU, C.R.	E. H. ORSER
D. S. HARVIE	H. N. BAWDEN
M. McCAMMON, C.R.	W. P. FRANKENHOFF

De plus, les personnes suivantes ont été élues ou nommées membres de la direction de votre compagnie:

T. H. P. MOLSON	— président honoraire du Conseil d'administration
HON. H. DE M. MOLSON	— président du Conseil d'administration
D. M. CHENOWETH	— vice-président du Conseil d'administration
D. G. WILLMOT	— président et administrateur-délégué
MORGAN McCAMMON, C.R.	— premier vice-président, services administratifs
J. T. BLACK	— premier vice-président, division des brasseries
A. G. McCAUGHEY	— premier vice-président, finances et trésorier
E. H. ORSER	— premier vice-président, expansion
D. LAKIE	— premier vice-président, division industrielle canadienne
G. B. WATERMAN	— premier vice-président, division industrielle américaine et internationale
T. S. DRAKE	— vice-président, planification
K. A. F. GATES	— vice-président, affaires légales
J. B. JOLLEY	— vice-président, secrétaire et procureur
R. J. STUART	— vice-président, relations industrielles
W. W. CARRICK	— contrôleur général, division industrielles
C. R. COOK	— contrôleur général, division des brasseries
K. LAURSEN	— trésorier adjoint
GODFREY MARIN	— secrétaire adjoint
M. C. PAYNE	— trésorier adjoint

Les administrateurs de votre entreprise croient que par l'union de Molson et Anthes, il en est constitué une entreprise corporative canadienne puissante, intéressante et solidement implantée, sainement organisée et dotée de talents administratifs éprouvés. Aussi envisagent-ils l'avenir avec confiance et enthousiasme.

A titre d'information supplémentaire, vous trouverez ci-inclus une brochure exposant en entier les attributs relatifs aux différentes classes d'actions faisant partie du capital autorisé de la compagnie.

Président du Conseil d'administration

Président



LES INDUSTRIES  
**MOLSON**  
LIMITÉE

Boîte Postale 1600, Place d'Armes, Montréal, Canada

Aux actionnaires des Industries Molson Limitée  
(anciennement Les Brasseries Molson Limitée)

le 4 octobre 1968.

Nous avons le plaisir de vous annoncer que l'offre faite aux actionnaires d'Anthes Imperial Limited a été acceptée par les détenteurs de plus de 90 pour cent des actions ordinaires de cette entreprise. L'offre n'ayant pas été faite aux actionnaires résidant aux Etats-Unis et qui détiennent environ 8 pour cent des actions ordinaires, c'est donc par les détenteurs de plus de 98 pour cent des actions ordinaires à qui a été faite l'offre que cette dernière a été acceptée.

Depuis l'expiration, le 6 septembre 1968, de la période d'offre initiale, les mesures suivantes ont été prises à l'égard de l'organisation corporative et administrative de Molson et d'Anthes:

Afin de souligner l'expansion de ses exploitations, la raison sociale de votre compagnie est devenue Les Industries Molson Limitée. Son siège social est à Montréal et ses bureaux administratifs à Toronto. Une nouvelle filiale en propriété entière, dénommée Les Brasseries Molson du Canada Limitée, a été incorporée et se chargera des opérations de brasserie de la compagnie. Son siège social et ses bureaux administratifs sont à Montréal.

Les Industries Molson Limitée ayant acquis plus de 90 pour cent des actions ordinaires d'Anthes Imperial Limited, cette dernière est devenue une filiale de votre compagnie.

En conséquence, l'exploitation combinée de Molson et d'Anthes fonctionnera sous trois entités:

*La division des brasseries*, englobant les opérations de brasserie de Molson;

*La division industrielle canadienne*, englobant les exploitations canadiennes d'Anthes; et

*La division industrielle américaine et internationale*, englobant les exploitations américaines et internationales d'Anthes.

Les fonctions administratives de la compagnie-mère seront groupées sous trois services principaux:

*Finances,*  
*Servies administratifs, et*  
*Expansion.*

Chacun de ces services d'exploitation et d'administration sera sous l'autorité immédiate d'un premier vice-président qui, à son tour, fera rapport au président et administrateur-délégué.